

Mapa de Maturidade	<b>Gerenciando Incerteza Futura</b> <b>Integrando riscos de tendências de sustentabilidade macro nas tomadas de decisões empresariais</b> Você conhece as tendências de sustentabilidade macro às quais sua organização está exposta atualmente e no futuro? Como você garante que esses riscos e oportunidades estão sendo identificados, gerenciados e mitigados dentro sua organização?		
ESTRATÉGIA	RISCOS DE SUSTENTABILIDADE CONSIDERADOS EM ESTRATÉGIAS EMPRESARIAIS E DECISÕES ATÉ CERTO LIMITE	UMA ABRANGÊNCIA DE RISCOS DE SUSTENTABILIDADE SÃO CONSIDERADOS NUMA ESTRATÉGIA EMPRESARIAL E DECISÕES	RISCOS DE SUSTENTABILIDADE COMPLETAMENTE CONSIDERADOS NAS ESTRATÉGIAS E DECISÕES EMPRESARIAIS
NÍVEL DE COMPREENSÃO E CRONOGRAMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compreensão limitada de tendências macro, as quais foram parcialmente identificadas e avaliadas</li> <li>Compreensão limitada do provável impacto na empresa</li> <li>Somente considera no curto prazo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compreensão moderada de tendências correntes que impactam a organização e os riscos associados a elas</li> <li>Provável impacto na empresa é parcialmente quantificada</li> <li>Considera um horizonte de curto a médio prazo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compreensão detalhada de tendências correntes e emergentes que impactam a organização e os riscos associados a elas</li> <li>Revisões periódicas de riscos, períodos e prováveis impactos</li> <li>Considera sobre horizonte de curto, médio e longo prazo</li> </ul>
RESPONSABILIDADE, NÍVEL DE COLABORAÇÃO E SUPORTE EMPRESARIAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>Limitada colaboração dentro da organização para identificar e reagir aos riscos</li> <li>Responsabilidade de gerenciamento de risco coexiste com a função de sustentabilidade</li> <li>Apoio limitado da Alta Direção</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificação e monitoramento é realizado colaborativamente entre diferentes funções na empresa</li> <li>Responsabilidade de gerenciamento de riscos é realizado pela gerência central de riscos e auditoria interna funciona com a contribuição de especialistas em sustentabilidade</li> <li>Alguns funcionários da Alta Administração apoiam</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Colaboração entre diferentes departamentos na empresa e identificação de uma série de riscos por parceiros externos</li> <li>Responsabilidade e apropriação por todos os departamentos apropriados</li> <li>Respalda pelo apoio da Alta Administração e com recursos associados.</li> </ul>
INTEGRAÇÃO DENTRO DO GERENCIAMENTO DE RISCO E CONTROLE DE PROCESSOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Os riscos são gerenciados em silos sem ligação com os riscos de sustentabilidade e outros riscos</li> <li>Atividades de controle interno limitadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Os riscos de sustentabilidade são incluídos no plano de auditoria interno de gerenciamento de riscos</li> <li>Existem controles informais, mas não são sempre documentados ou aplicados com consistência</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Os riscos de sustentabilidade estão profundamente enraizados nas principais funções de risco, como gerenciamento de risco, auditoria interna, <i>compliance</i> e jurídico</li> <li>Estrutura de controle interna forte</li> </ul>
INTEGRAÇÃO DENTRO DO PROCESSO DECISÓRIO	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tendências de sustentabilidade macro são consideradas nas decisões empresarias de modo <i>ad hoc</i></li> <li>Influencia limitada nos resultados de decisões</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>As tendências de sustentabilidade macro são parcialmente consideradas dentro da estratégia e na maioria das decisões relevantes</li> <li>Alguma influencia nas decisões empresarias caso a caso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tendências de sustentabilidade macro relevantes são plenamente consideradas dentro da estratégia empresarial e no processo decisórios por toda a organização</li> <li>Influencia da decisão empresarial de onde se espera um impacto mais relevante</li> </ul>
DIVULGAÇÃO À ALTA ADMINISTRAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> <li>Divulgação <i>ad hoc</i> de riscos individuais a um seleto grupo de membros da Alta Administração</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Divulgação <i>ad hoc</i> para a Alta Administração de uma série de riscos materiais</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Divulgação de uma série de riscos é integrada de modo regular na comunicação para cima e para baixo à Alta Administração e nas suas revisões de riscos</li> </ul>
	Iniciante	Intermediário	Líder